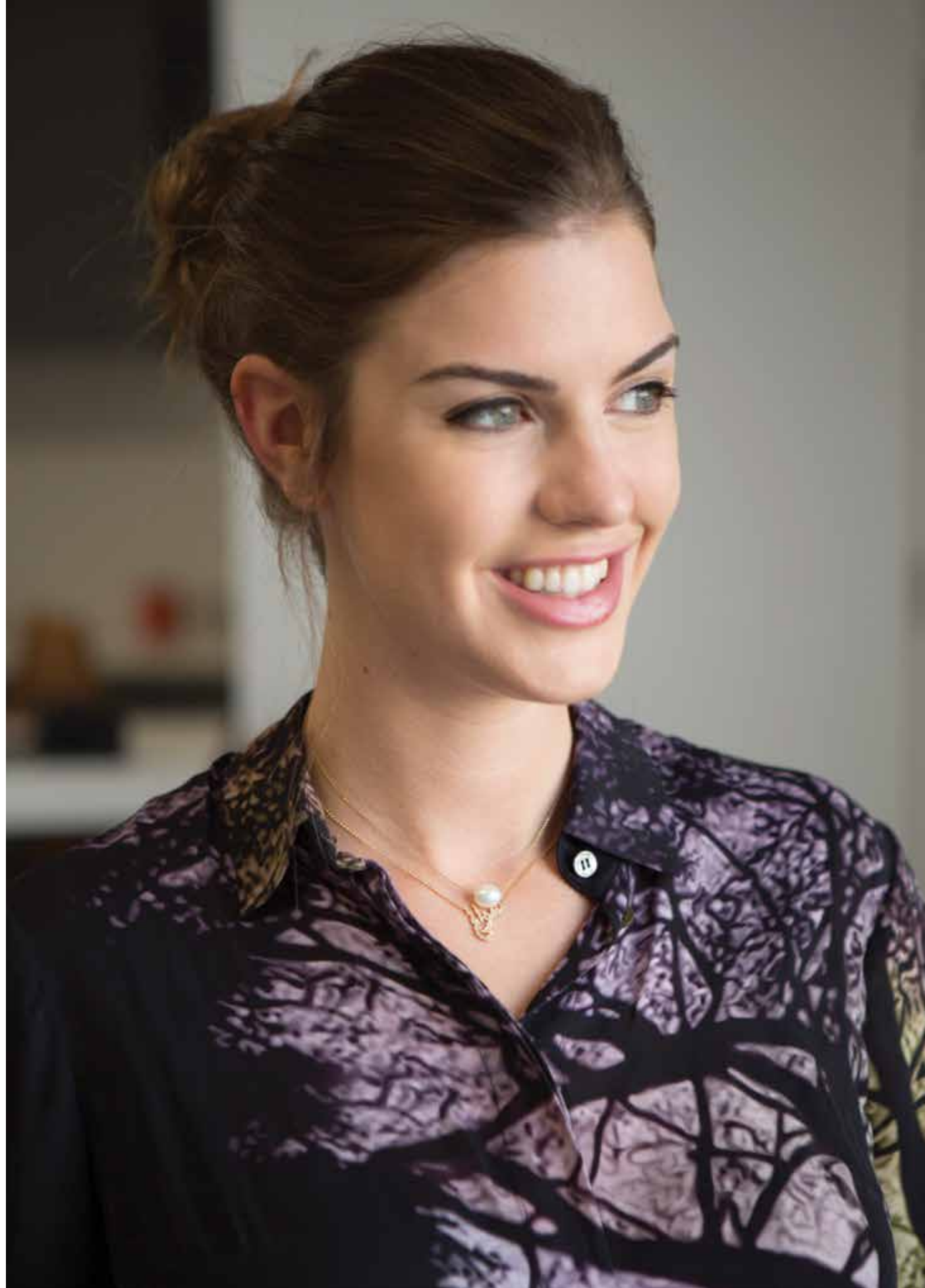


Words Heba Hashem | بقلم هبة هاشم



Elissa Freiha, Angel Investor, Motivational Speaker, and Founder of WOMENA. © WOMENA.

الاستثمارات
 Turning the
 Tide **بقيادة**
 النساء on
Women-Led
 Investing
تقلب المقاييس

كشركة للاستثمار الملائكي النسائي. هل هي مخصصة للنساء حصراً؟

ليست شركة "وومينا" للاستثمار محصورةً بالمستثمرين النساء. لقد تأسست بهدف تعزيز الاستثمار بين النساء، وتيسير الوصول إلى عالم الاستثمار وتوضيحه لمن لم يكن متألماً معه أو مرتاحاً حياله. نصبت تركيزنا على النساء صحيح، ولكننا لسنا للنساء فقط. نرحب بانضمام المستثمرين الرجال إلينا في أي وقت.

كيف تحصلين على العروض الاستثمارية وتختارين أفضلها لتقديمها لأعضاء "وومينا"؟ ما الذي يمكن تصنيفه في فئة العروض الجيدة؟

على مرّ الأعوام الأربعة الماضية، تسنّى لنا التعرف إلى جميع اللاعبين الإقليميين على ساحة ريادة المشاريع. نقيم أكثر من 70 شراكة موقعة مع هيئات مختلفة تساعدنا في الحصول على أفضل العروض المتوافرة في الشرق الأوسط. "وومينا" هي شركة استثمار استراتيجية، وبالتالي ثمة عروض تبدو مميزة على الفور؛ عروض تساعد قاعدة مستثمرينا في تطويرها، أو عروض تستهدف النساء، أو ربما أسستها امرأة، أو شركات حققت الكثير في فترة زمنية كثيرة منذ بداياتها، يكون لها نموذج أعمال مثبت وسوق واضحة في المنطقة.

ما نوع العائدات التي يحصل عليها المستثمرون الملائكة؟ إن ملف الاستثمار الملائكي المتوسط في الولايات المتحدة وأوروبا والشرق الأوسط وشمال أفريقيا يدرّ نسبة 25 في المئة من العائدات على الاستثمار.

ما القيمة التي أضفتها الشراكة الأولية مع شريكك في تأسيس "وومينا" شانتال دومونسو؟

غادرت شانتال "وومينا" منذ عام تقريباً. كانت الشراكة قيمةً في الأيام الأولى لتأسيس الشركة. تحوّلت استراتيجيتنا الجديدة بعيداً عن نموذج استثماري صرف وأصبحت تركز على المجتمع

amongst women, to facilitate and demystify the investing world for those who are not yet familiar or comfortable with it. We are women-focused, not women-only. Men are free to join.

How do you source and vet the best deals to present to Womena members? What qualifies as a good deal?

Over the past four years, we have gotten to know all the regional players in the entrepreneurial space. We have over 70 signed partnerships with different entities that all help us source the best deals the Middle East has to offer. Womena is a strategic investor, and so there are certain deals that stand out; deals that our investor base can help grow, deals that target the female population, deals with a female founder, early-stage companies that have achieved significant traction in a short amount of time, that have a proven business model and a clear market in the region.

What kind of returns do angel investors get?

The average angel portfolio in the US, Europe, and the MENA region yields an average of 25 per cent ROI [return on investment].

What value did the initial partnership with cofounder Chantalle Dumonceaux bring to the table?

Chantalle left Womena over a year ago. The partnership was valuable in the early days of the company's development. Our new strategy has shifted away from a pure investment model and is now focusing on community: Select education programmes and a strong media agenda aimed at changing the narrative of the Middle Eastern woman by highlighting the modern strengths and struggles of our region's boss-ladies.



Elissa Freiha speaking at a WOMENA event in Dubai. © WOMENA.



Elissa Freiha joined the Women's March in Washington DC in January 2017. © WOMENA.

لم يتجاوز الثامنة والعشرين، إليسا فريحة هي صاحبة أحد أنجح المشاريع الاستثمارية "الملائكية" في الشرق الأوسط. أسست شركتها "وومينا" في العام 2014، فوفّرت ما يزيد عن ثلاثة ملايين درهم من خمسين مستثمراً ملاكاً لتمويل عشرة مشاريع جديدة.

ولدت إليسا ونشأت في باريس، وهي إماراتية من أصول لبنانية وأميركية تخرّجت من الجامعة الأميركية في باريس حاملة إجازة في الاتصالات العالمية. تتحدث أربع لغات بطلاقة هي الإنكليزية، والعربية، والفرنسية، والإسبانية.

فريحة مدافعة شرسة عن حقوق المرأة وناشطة في الاستثمار الملائكي، برز اسمها ضمن قائمة مجلة "فوربس" الشرق الأوسط بين رواد الأعمال الخمسين الذين يبعثون على الأفكار الجديدة الملهمة في قطاع الأعمال في الإمارات العربية المتحدة. وهي من بين النساء العربيات الـ 100 الأكثر نفوذاً، ومن بين أقوى أصحاب المشاريع العرب وفق تصنيف مجلة "أرابيان بزنس". رائدة الأعمال الشابة هي أيضاً متحدثة صاحبة تأثير وطموح اقترن اسمها بعلامات تجارية عالمية مثل بربري وكارتيه ووالف لورين.

في هذه المقابلة مع شواطئ، تتحدث إليسا عن القصة الملهمة خلف نجاحها، وتكشف عن نموذج العمل الجديد الذي تتبعه في شركتها وسبب جذبها للعديد من المستثمرين الملائكة، وما تخطط له بحماسة للعام 2018.

تأتي وسائل إعلام عديدة على وصف "وومينا"

At just 28, Elissa Freiha is behind one of the most successful angel investment platforms in the Middle East. Established in 2014, her company Womena has already facilitated more than three million dirhams in funding to 10 start-ups from 50 angel investors.

Born and raised in Paris, the Emirati of Lebanese and American descent graduated from the American University of Paris with a BA in Global Communications and speaks four languages fluently - English, Arabic, French, and Spanish.

A strong advocate for women's rights and an active angel investor, Freiha was named by *Forbes Middle East* as one of 50 'Business Leaders Inspiring the UAE' and was included in *Arabian Business's* 100 Most Powerful Arab Women 2015. The young entrepreneur is also a motivational speaker and influencer, having collaborated with global brands such as Burberry, and Cartier and Ralph Lauren.

Here, she tells *Shawati'* about the inspiring story behind her success, her company's new business model and why it's attracting so many angel investors, and the exciting plans she has for 2018.

Many media outlets describe Womena as an angel investment platform for female investors. Is it exclusively for women? Womena's investment platform is not exclusively for female investors. It was launched with the aim of promoting investment

مشروع عمل. ولا يخفى على أحد أيضاً أن الإمارات وضعت قضايا تمكين المرأة في صدارة جدول أعمالها وتعمل حالياً في سبيل تحقيق التوازن بين الجنسين.

لا شك أنك استمعت إلى عشرات الأفكار المطالبة بالتمويل على مر السنوات القليلة الماضية. ما الذي يجعل الفكرة قادرة على إقناع الممول برأيك؟

الأكثر إقناعاً هي تلك الأفكار التي يبدو فيها شغف المتحدث ملموساً حيال مشروعه. عندما تنجح في التعبير عن حبك لأمر ما والسبب الذي قررت أن تجعل منه مسيرتك العملية في هذه الحياة، فمن الأرجح أن تنجح في إقناع المستثمرين أنك تستحق الدعم. لا تخف في إظهار ما تبرع فيه وبثير شغفك!

استثمرت "وومينا" وملائكتها الخمسون حتى الآن 3 مليار درهم إماراتي في سبعة مشاريع في الإمارات العربية المتحدة وثلاثة مشاريع دولية. إلا ما يعود الفضل في نجاحك؟

اعتقد أن جزءاً كبيراً من نجاحنا ينسب لواقع أنني كنت مستثمرة مثل البقية. كنت أول المصائب بالدعوى إن صح التعبير: لم أكن أعرف شيئاً عن التمويل أو الاستثمار عندما بدأنا وكان علي أن أعلم نفسي بنفسني. لذلك، قمنا ببناء النموذج على هيئة النساء اللواتي يشبهنني؛ لم يكن منفتحات على هذا النوع من المعارف ولكنهن راغبات في التعلم، والمشاركة في قيادة المشاريع، والتعاون وتشارك المعارف، وأردنا أن نجد مجتمعاً محلياً من النساء اللواتي يشبهن بعضهن بعضاً. كل ما قمنا به كان شفافاً ومهنياً، ورفع من معايير الصناعة لأننا كنا نعرف عملاءنا على عالم جديد ونزودهم بالمعلومات في الوقت نفسه.

ما أفضل إطراء تلقيته من أحد الأعضاء أو المشاريع الجديدة؟

في إحدى المرات، كنا نعمل على صفقة طوال أشهر عندما قُدر المستثمرون في اللحظة الأخيرة تخفيض قيمة المبالغ التي يستثمرون بها بنسبة 75 في المئة، الأمر الذي لم يترك لنا سوى مبلغ اسمي نضعه في المشروع. اتصلنا بأصحاب المشروع وأبلغناهم الخبر المؤسف، وأعطيناهم الخيار بقبول الاستثمار

You must have heard dozens of funding pitches over the last few years. What makes a compelling pitch in your opinion?

The most compelling pitches are those in which the speaker's passion for their project is palpable. When you can communicate why you love something and why you have decided to make it your life's work, then you are more likely to convince investors that it is worth backing. Don't be afraid to let your geek flag fly.

Womana and its 50 angels have so far invested more than AED 3 million in seven UAE-based, and three international, start-ups. What do you ultimately attribute your success to?

I think a lot of our success can be attributed to the fact that I was considered a member investor along with everyone else. I was "patient X" so to speak: I knew nothing of finance or investment when we began, and I had to educate myself. So we built the model after women like me; who may have been sheltered from this knowledge but wanted to learn – to get involved in entrepreneurship, to collaborate and share knowledge, and wanted to find a community of other like-minded women. Everything we did was transparent, professional; it raised the industry standard because we were bringing our clients into a new world and educating them along the way.

What's the best comment that you ever received from a member or startup?

We had once been working on a deal for a couple of months, when last minute, the committed investors decided to lower the amounts they were investing by 75 per cent. Leaving us with only a nominal amount to put in the round. We called the founders and told them the sad news and gave them the option to still accept the investment or not. They could have



Elissa and a friend at the Women's March in Washington DC. © WOMENA.

المحلى: برامج تعليمية وأجندة إعلامية قوية من أجل تغيير مسار المرأة الشرق أوسطية من خلال تسليط الضوء على مواطن القوة وعلى العقبات التي تواجهها سيدات الأعمال في المنطقة.

ما الصعوبات التي واجهتها عندما قُدرت إنشاء "وومينا" في مدينة دبي للإنترنت عام 2014؟

معظم الصعوبات كانت مرتبطة بالخطوات القانونية وفهماً لمحل وكيفية التسجيل في المقام الأول. تلقينا العديد من النصائح الخاطئة، ربما تلك النصائح كانت صحيحة بالنسبة إلى

الإمارات العربية المتحدة
هي أرض الفرص الحديثة.
هي دولة عندما تطرح
أمامها أفكار جذرية تقوم
على التقدم والابتكار،
تبادرك القيادة بسؤال:
"لم لا؟"

من أسداها لنا لكنها لم تكن مناسبة أو دقيقة لما كنا نحاول إنشائه. استغرقنا بضع سنوات تنقلنا خلالها بين الإدارات المعنية وغيّرنا الرخص وأنفقنا الكثير من المال قبل أن نقوم بما علينا فعله بالضبط.

لم وقع اختيارك على الإمارات العربية المتحدة بين سائر الدول؟

الإمارات العربية المتحدة هي أرض الفرص الحديثة. هي دولة عندما تطرح أمامها أفكار جذرية تقوم على التقدم والابتكار، تبادرك القيادة بسؤال: "لم لا؟". في عالم ريادة المشاريع، يجب أن تكون محاطاً بهذا النوع من الأمل والتفاؤل، وبرأيي ما من مكان في العالم أفضل من الإمارات العربية المتحدة لإطلاق



Elissa at a Women's event. © WOMENA.

What difficulties did you face when you decided to establish Womana in Dubai Internet City in 2014?

Most of our difficulties came from legal navigation and understanding where and how to register in the first place. We got a lot of wrong advice. Advice that was true to the people who gave it to us but not right or appropriate for what we were building. It took a few years of shifting jurisdictions and changing licenses and a lot of money before we got it right.

Why set up in the UAE out of all countries?

The UAE is the modern land of opportunity. It is a country where the leadership asks "why not?" when faced with radical ideas of progress and innovation. In the world of entrepreneurship, you need to be surrounded by this kind



Elissa speaking at the Startup Grind event by Google. © WOMENA.

“The UAE is the modern land of opportunity. It is a country where the leadership asks “why not?” when faced with radical ideas of progress and innovation.”

of hope and optimism, and in my opinion, there is no better place on the planet than the UAE to launch a business. Not to mention that it has put female empowerment at the forefront of its agenda and is currently pioneering the plight towards gender balance.

AD



© WOMENA.

أو رفضه. كان من الممكن أن يرفضوا استثمارنا لكونه صغيراً جداً ولا يستحق المعاملات الإدارية كلها. ولكن بدلاً من ذلك، قبلوا به وأشادوا بفريقنا لما أبداه من بذل للعناية الواجبة والمثابرة المهنية.

إن لم تكوني في منصبك اليوم على رأس شركة "وومينا"، ما الذي تتخيلين أنه سيمنحك القدر نفسه من الاكتفاء؟ أنا أعيش على هذه الأرض لأناضل من أجل المساواة. سواء كنت في "وومينا" أم لا، سأكون عاقدة العزم على المساهمة في النهوض بالنساء والفتيات.

ما الذي يحويه جدول أعمالك لعام 2018؟ ما الذي تتطلعين لتحقيقه؟

أطلقت "وومينا" للتوّ منبر "ووميديا" الإعلامي المخصّص لتغطية الأوضاع الحالية التي تعيشها المرأة في منطقة الشرق الأوسط. انطلاقاً من تركيزنا على ريادة المشاريع والأعمال، نودّ أن نوصل صوت المرأة المعاصرة ونغيّر الأنماط المقبولة والمضلّلة التي تجول في بال الناس حيال النساء. سنعمد أيضاً إلى إطلاق مسرّع للأعمال للشركات في الشرق الأوسط مع امرأة واحدة على الأقل اعتباراً من شهر يونيو. حوافزنا لإكرام مجتمعنا المحلي وإشاعة الوعي والثقافة فيه أقوى من أي وقت مضى، ونشعر بالحماسة حيال هذا المسار الجديد الذي سنسلكه.

بصفتك مواطنة إماراتية من أصل لبناني وأميركي، قضيت جزءاً كبيراً من طفولتك في باريس، لا شك أنك اختبرت ثقافات مختلفة. ما الذي تعنيه كلمة "ثقافة" لك؟

الثقافة هي الحقيقة. هي التعبير عن هويتنا الخاصة، عمّا نشعر أنه يشبه حقيقتنا. يمكن للثقافة أن تكون جديدةً وفريدةً وتقليديةً ومشاركة بين الجميع. هي بمثابة مزيج من التجارب البشرية المختلفة. ☑

told us no, refused our investment as it was too small and wasn't worth the administrative hassle. But instead, they accepted it and praised our team for the due diligence process.

If you weren't running Womena, what do you imagine yourself doing that would bring you similar contentment?

My purpose on this earth is to fight for equality. Regardless of my involvement in Womena or not, I would be determined to contribute to the advancement of women and girls.

What's on the agenda for 2018? What are you looking forward to?

Womena has just launched Womedia, a media platform dedicated to covering the current reality of the Middle Eastern woman. With a focus on entrepreneurs and business, we want to be the voice of the modern woman and change the misguided stereotype the world has of us. We will also be launching a business accelerator for Middle Eastern companies with at least one female founder starting in June. Our drive to honour our community and to educate is stronger than ever, and we are so excited as to this new path we will be paving.

As an Emirati National of Lebanese and American descent who spent much of her childhood in Paris, you have experienced very different cultures. What does the word "culture" mean to you?

Culture is truth. Culture is an expression of our own identity, of what we feel is true to who we are. Culture can be new and unique, as well as traditional and shared. Culture is a patchwork of human experiences. ☑



(T & B) Elissa speaking at the Startup Grind by Google event and Bossladies Legal event respectively. © WOMENA.